



**FRANK DE SMET**  
Partner BDO Public Sector

# STAAN VLAAMSE GEMEENTEN AAN VOORAVOND VAN NIEUWE FUSIEGOLF?

Het spreekwoordelijke ‘fusiespook’ waart sedert enkele maanden rond in de Vlaamse lokale besturen. De Vlaamse regering moedigt hen aan te fuseren, onder andere door een financiële fusiebonus en ondersteuning bij de ‘zelfevaluatie van de bestuurskracht’ van de gemeente. De nieuwe fusiegemeente krijgt in een overgangperiode ook extra schepenmandaten.

**H**oewel het nergens expliciet wordt vermeld, is het duidelijk dat de achterliggende motivatie van de evaluatie van de bestuurskracht erin bestaat de noodzaak of de voordelen aan te tonen van een fusie, of toch minstens van een verregaande samenwerking. Het is met andere woorden de eerste concrete aanzet naar een mogelijke fusie. De eerste kandidaten hebben zich ondertussen aangemeld.

Eerder raakte bekend dat de administrateur-generaal van het Agentschap Binnenlands Bestuur de kleine gemeenten aanraadt dringend na te denken over fusies. Hij focuste in de eerste plaats op gemeenten met minder dan 15.000 inwoners. En dat de kleinste Vlaamse gemeente amper 86 inwoners telt, roept inderdaad vragen over de bestuurskracht op.

Uiteraard is een fusie geen doel op zich. Meer dan ooit is er nood aan een heldere duiding van de meerwaarde en het waarom van zo'n ingrijpende operatie. Het veronderstelde doel, het versterken van de bestuurskracht, geeft al een zekere richting aan. Finaal gaat het over de positionering en de rol van het lokaal bestuur als publieke dienstverlener. Wat is de meerwaarde van een fusie voor het lokale dienstverleningsaanbod, voor de burger dus? Dat is in eerste instantie geen kwestie van structuren of instellingen, maar van performante, klantgerichte dienstverleningsprocessen. Velen vinden dat de schaal waarbinnen de uitvoering van een taak plaatsvindt, afhankelijk is van de aard en de omvang van de taak. Sommige taken in

het publieke domein situeren zich op het niveau van de buurt of de wijk, andere taken vereisen zelfs internationale samenwerking. Schaalvergroting en -verkleining zijn dus beide mogelijk. Zowel fusie – een minimale schaal is noodzakelijk om krachtig te kunnen functioneren – als defusie – het organiseren van taken op buurt- of wijkniveau – is dus zinvol.

Finaal moeten weloverwogen keuzes gemaakt worden over het al dan niet samengaan met andere gemeenten, het onderbrengen van bepaalde activiteiten in een geïntegreerde bovenlokale structuur, het uitbesteden van sommige taken, het al dan niet betrekken van de bewoners bij de uitvoering van taken in het publieke domein, enzovoort. Belangrijke aandachtspunten zijn:

- Welke strategische visie

wordt gevolgd?

- Welke concrete diensten lenen zich tot bepaalde scenario's?
- Welke schaal is nodig om op het lokale niveau bestuurskrachtig te kunnen zijn?
- Is de juiste informatie voorhanden om goede beslissingen te nemen?
- Welke kansen en valkuilen zijn er? Hoe pak je zo'n ingrijpend traject concreet aan?

In deze context is enige weerstand tegen gemeentefusies begrijpelijk, maar dat mag geen belemmering zijn voor het voeren van een maatschappelijk debat over de verbetering van de publieke dienstverlening en een eigentijds lokaal beleid en beheer. ●

## WAT IS DE MEERWAARDE VAN EEN FUSIE VOOR HET LOKALE DIENSTVERLENINGS-AANBOD, VOOR DE BURGER DUS?

### Trends Public Sector

Trends Public Sector is een uitgave van ROULARTA MEDIA GROUP  
Meiboomlaan 33, 8800 Roeselare

Gedelegeerd bestuurder : Xavier Bouckaert.

Voorzitter :  
Rik De Nolf.

Verantwoordelijk uitgever: Sophie Van Iseghem, Meiboomlaan 33, 8800 Roeselare

Directeur magazines :  
Jos Grobben.

Hoofredacteur Trends :  
Daan Killemaes.

Coördinatie : Alain Mouton.

Eindredactie : Frans Baeyens, Ellen Devos,  
Tamara Mestdagh, Wim Ver Elst.

Vormgeving : Roland Van Campenhout,  
Pascale Lintermans.

Werken mee aan dit nummer :  
Michaël Vandamme,  
Jean-Louis Godet, Alain Mouton.

Nationale regie : Roularta Media, Z.1.  
Researchpark 120, 1731 Zellik (Brussel)  
02 467 56 11

General manager: Philippe Belpaire  
philippe.belpaire@roularta.be.  
Dit magazine is auteursrechtelijk beschermd. Wenst u artikels te scannen, digitaal op te slaan, te drukken, meermaals te kopiëren of commercieel te gebruiken?  
Contacteer Ann Soete:  
soete.ann@roularta.be .  
Meer info over uw rechten:  
www.presscopyrights.be  
©2016.